

**JPMORGAN CHASE BANK, N.A.
MERKEZİ COLUMBUS, OHIO
İSTANBUL TÜRKİYE ŞUBESİ**

2005 YILI FAALİYET RAPORU

İÇERİK

A. BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

1. Banka hakkında genel bilgiler
2. 31.12.2005 dönemine ilişkin özet finansal bilgiler
3. JPMorgan Chase Bank İstanbul Şubesinin tarihçesi
4. Bankanın sermaye yapısı
5. Genel Müdür mesajı
6. Faaliyet konuları ve bankanın sektördeki konumu
7. Yeni hizmet ve faaliyetlerle ilgili olarak araştırma geliştirme uygulamalarına ilişkin bilgiler

B. YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

1. Müdürler Kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının ad ve soyadları, görev süreleri, sorumlu oldukları alanlar, öğrenim durumları, mesleki deneyimleri
2. Denetçilerin görev süreleri ve mesleki deneyimleri, kredi komitesi, risk yönetimi kapsamında oluşturulan komitelerin faaliyetleri ile bu komitelerde görev alan başkan ve üyeler ile iç denetim ve kontrolden sorumlu yönetim kurulu üyesinin ad ve soyadları
3. Müdürler Kurulu ve komite üyelerinin ilgili toplantılara katılımı
4. İç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin işleyişin ilişkin olarak sorumlu müdürler kurulu üyesince yapılan değerlendirme
5. İşe alma ve terfi uygulamaları
6. Bankanın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemler

C. FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

1. Bağımsız denetçi görüşü,
2. Yıl sonu mali tablolar ve dipnotları
3. Mali durum, karlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin değerlendirme,
4. Risk türleri itibarıyla uygulanan risk yönetimi politikalarına ilişkin bilgiler,
5. Derecelendirme kuruluşlarınca verilen derecelendirme notu
6. Rapor dönemi dahil beş yıllık döneme ilişkin özet finansal bilgiler
7. Mali Durum Karlılık ve Borç Ödeme gücüne ilişkin Değendirmeler

A. BANKA HAKKINDA GENEL BİGİLER

1. KURUMSAL PROFİL

Bu rapor Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen 4389 sayılı Bankalar Kanununun 3 üncü maddesinin 11 numaralı fıkrası ile 13 üncü maddesi ve Muhasebe Uygulamaları Yönetmeliği hükümleri uyarınca düzenlenmiştir.

JPMorgan Chase Bank N.A Merkezi Columbus Ohio İstanbul Türkiye Merkez Şubesi Türkiye’de faaliyet gösteren bir yabancı banka şubesidir. Şirketin genel merkezi Merkezi Amerika Birleşik Devletlerinde mukim JPMorgan Chase & Co. dur.

Türkiye’deki faaliyetlerine merkez şube ile devam etmektedir.

Adres: Emirhan Cad. No:145 Atakule Blok
Kat:10 Dikilitaş Beşiktaş İstanbul

Telefon: 212 326 8300
Faks: 212 326 8384

www.jpmorganchase.com
chaseistanbul.po.box@jpmorgan.com

Genel Merkez Adresi:

111 Polaris Parkway, Columbus, Ohio 43271 USA
www.jpmorganchase.com

2. 31.12.2005 DÖNEMİNE AİT ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Şube'nin mali tablolarıyla ilgili özet bilgiler:

Şube'nin toplam aktifleri 2005 yılı sonu itibarıyla 353.348 bin YTL (2004: 430.116 bin YTL) olarak gerçekleşmiştir. Şube'nin ana aktif kalemlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	Toplam içerisindeki payı (%)	31 Aralık 2004	Toplam içerisindeki payı (%)
Nakit değerler, bankalar ve bankalararası para piyasası	50.290	14	261.280	61
Menkul değerler	277.310	78	161.295	38
Faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontları	11.530	3	2.849	1
Sabit kıymetler (net)	2.160	1	2.664	-
Diğer aktifler	12.058	3	2.028	-
Toplam aktifler	353.348	100	430.116	100

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Şube'nin toplam aktifleri içerisinde likit aktiflerinin oranı %14'e (2004: %61) düşmüştür. Şube'nin aktif büyüklüğü ise önceki yıl sonuna oranla %18 azalmıştır. Bu azalışın en önemli nedeni bankalardaki vadeli mevduatın azalmasıdır.

Şube'nin ana aktif kalemlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

a) **Nakit değerler, bankalar ve bankalararası para piyasası**

31 Aralık itibarıyla nakit değerler, bankalar ve bankalararası para piyasası kaleminin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
Nakit	37	71
T.C. Merkez Bankası	3.390	2.399
Vadesiz mevduat	8.406	759
Vadeli mevduat	38.457	258.051
Bankalararası para piyasası	-	-
	50.290	261.280

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla nakit değerler ve plasmanlar toplam aktiflerin %14'ünü (2003: %60) oluşturmuştur. Banka plasmanlarının tamamı bir aydan kısa vadeliidir.

b) Menkul değerler

31 Aralık itibarıyla menkul değerler cüzdanı aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
Devlet Tahvili	277.286	161.295
Hazine Bonosu	24	-
Toplam	327.576	161.295

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla menkul değerler portföyü toplam aktiflerin %78'ini (2003: %38) oluşturmuştur. şube'nin likit aktif yapısını koruma politikasının sonucu olarak menkul değerler portföyünün tamamı alım satım amaçlı, likit ve kısa vadeli menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

Menkul değerler cüzdanının piyasa fiyatları ile değerlenmesi neticesinde 11.257 bin YTL (2004: 2.185 bin YTL) gerçekteşmemiş gelir oluşmaktadır ve bu gelir bilançoda "Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları" içerisinde sınıflandırılmıştır. Menkul değerler cüzdanı içerisinde bankalararası para piyasası işlem teminatı depolarında tutulan menkul kıymetlerin nominal tutarı 134.000 bin YTL'dir (2004: 11.200 bin YTL).

c) Diğer aktifler

31 Aralık itibarıyla diğer aktifler kaleminin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
Mevduat munzam karşılıkları	7.127	959
Muhtelif alacaklar	249	120
Peşin ödenmiş vergiler	4.413	603
Diğer	269	346
	12.058	2.028

şube'nin bankalararası mevduat yapısının büyük ölçüde Türk parasından yabancı paraya kaymasının bir sonucu olarak mevduat munzam karşılığı %643'lük bir artış göstermiştir.

Şube'nin ana pasif kalemlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	Toplam İçerisindeki Payı (%)	31 Aralık 2004	Toplam İçerisindeki Payı (%)
Mevduatlar	275.899	78	372.741	87
Alınan krediler	-	-	2.191	-
Faiz ve gider reeskontları	157	-	339	-
Diğer pasifler	10.023	3	4.379	1
Özkaynaklar	67.269	19	50.466	12
Toplam pasifler	353.348	100	430.116	100

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Şube'nin toplam pasifleri içerisinde özkaynakların oranı dönem net karı dahil %19'a (2004: %12) çıkmış olup, Şube 2005 yılı içerisinde faaliyetlerini önemli oranda bankalar mevduatlarından fonlamaktadır. Mevduatların toplam pasifler içindeki oranı %78'e (2004: %87) düşmüştür. 2004 yılına kıyasla dışardan sağlanan kaynaklar %26 oranında azalmıştır. Şube'nin 2005 yılında mevduatları azalmış ve Şube'nin fonlamasında içerden sağlanan kaynakların payı yükselmiştir.

a) Mevduatlar

31 Aralık itibarıyla mevduatların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
Bankalar mevduatı	274.724	371.500
Diğer kuruluşlar mevduatı	673	-
Ticari kuruluşlar mevduatı	282	-
Döviz tevdiat hesabı	220	1.241
	275.899	372.741

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Şube'nin mevduatınının 272.270 bin YTL'si (2004: 371.500 bin YTL) bir aya kadar vadeli bankalar mevduatından, 3.629 bin YTL'si (2004: 1.241 bin YTL) ise vadesiz olup döviz tevdiat hesabından oluşmaktadır.

b) Alınan krediler

31 Aralık itibarıyla alınan kredilerin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
JPMorgan Chase Int. Ltd. London	-	2.191
JPMorgan Chase Frankfurt	-	-
Toplam	-	2.191

Şube, 2005 yılı içerisinde borçlanmalarını kısa vadeli olarak gerçekleştirmiş olup, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Şube'nin alınan kredileri bulunmamaktadır.

c) Diğer pasifler

31 Aralık itibarıyla diğer pasiflerin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
Karşılıklar	9.449	3.796
Ödenecek vergi, resim, harç ve primler	298	380
Ertelenmiş vergi pasifi	172	158
Diğer	104	45
Toplam	10.023	4.379

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla karşılıkların 6.763 bin YTL'sini (2004: 859 bin YTL) vergi karşılıkları oluşturmaktadır. Şirketin artan karından dolayı vergi karşılığı bir önceki yıla göre %690 artış göstermiştir.

d) (i) Şube'nin 31 Aralık itibarıyla faiz gelirlerinin ve giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Toplam		Toplam	
	31 Aralık içerisindeki	31 Aralık içerisindeki	31 Aralık içerisindeki	31 Aralık içerisindeki
	2005	payı (%)	2004	payı (%)
Kredilerden Alınan Faizler	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	111	-	88	-
Bankalardan Alınan Faizler	7.782	16	12.537	50
Para Piyasası İşlemlerinden				
Alınan Faizler	783	2	6.785	28
Menkul Değerlerden				
Alınan Faizler	40.038	82	5.490	22
Toplam faiz gelirleri	48.714	100	24.900	100

	31 Aralık 2005	Toplam içerisindeki payı (%)	31 Aralık 2004	Toplam içerisindeki payı (%)
Mevduatlara ödenen faizler Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	26.528	94	14.504	73
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	-	-	-	-
	1.605	6	5.490	27
Toplam faiz giderleri	28.133	100	19.994	100

Şube'nin sene içinde kullandığı en önemli fonlama kaynağı olan kısa vadeli krediler ve mevduatlara ödediği faiz toplam faiz giderinin tamamını oluşturmaktadır. Şube'nin toplam faiz giderleri 2005 de %41 oranında artış göstermiştir.

Şube, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla 20.581 bin YTL (2004: 4.906 bin YTL) net faiz geliri elde etmiştir.

Şube yıl içinde fonlarının büyük kısmını menkul değerlerle değerlendirdiğinden faiz gelirlerinin %82'si menkul değerlerden alınan faizlerden oluşmaktadır. Şubenin menkul değerlerden alınan faizleri 2004'e göre %629 artmıştır. Para piyasası işlemlerinden alınan faizler ise %38 azalmıştır.

(ii) Şube'nin faiz dışı gelirlerinin ve giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	Toplam içerisindeki payı (%)	31 Aralık 2004	Toplam içerisindeki payı (%)
Sermaye piyasası işlem karları, net	19.757	85	19.030	93
Alınan ücret ve komisyonlar	3.541	15	1.180	5
Diğer gelirler	47	-	337	2
Toplam faiz dışı gelirler	23.345	100	20.547	100

	31 Aralık 2005	Toplam içerisindeki payı (%)	31 Aralık 2004	Toplam içerisindeki payı (%)
Vergi	6.409	26	1.023	7
Personel giderleri	5.319	21	5.928	40
Amortisman giderleri	1.008	4	1.027	7
Verilen ücret ve komisyonlar	77	-	5	-
Diğer giderler	12.073	49	6.764	46
Toplam faiz dışı giderler	24.886	100	14.747	100

Şube'nin faiz dışı giderlerinin önemli bir kısmını vergi, personel giderleri ve diğer karşılık giderleri oluşturmaktadır. Şube artan karlılığından dolayı bir önceki yıla göre %528 daha yüksek vergi karşılığı ayırmıştır. Diğer taraftan diğer giderlerin toplam faiz dışı giderlerindeki payı %46'dan %49'a yükselmiştir.

Şube, 2005 yılı içerisinde 3.295 bin YTL (2004: 1.990 bin YTL) tutarında net kambiyo zararı ve 19.757 bin YTL (2003: 19.030 bin YTL) tutarında net sermaye piyasası işlem karı elde etmiştir.

Şube'nin 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait gelir tablosunda vergi öncesi karı 23.225 bin YTL (2004: 1.846 bin YTL)'dir. Şube 6.422 bin YTL (2004: 1.023 bin YTL) tutarında vergi karşılık giderini mali tablolarına yansıtmıştır.

3. BANKANIN TARİHÇESİ

The Chase Manhattan Bank İstanbul Türkiye Merkez Şubesi 1984 yılında merkezi ABD New York eyaletinde bulunan The Chase Manhattan Bank'ın Türkiye'deki şubesi olarak faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

1996 yılında Chemical Bank'in The Chase Manhattan Bank N.A. ile birleşmesinin ardından Türkiye'de faaliyet gösteren Chemical Bank A.S. ile The Chase Manhattan Bank Türkiye Merkez Şubesi birleşmiş ve faaliyetlerine "The Chase Manhattan Bank İstanbul Türkiye Merkez Şubesi" ticari ünvanı altında devam etme kararı almışlardır.

The Chase Manhattan Bank ile Morgan Guaranty Trust Company of New York'un, merkezi ABD'de bulunan holding şirketleri, The Chase Manhattan Corporation ile J.P. Morgan & Co Incorporated, ABD kanunları çerçevesinde 31.12.2000 tarihi itibarıyla birleşmiş, JP Morgan & Co Incorporated'ın The Chase Manhattan Corporation'a iltihak etmek suretiyle hukuki varlığı sona ermiş ve birleşen şirketlerden oluşan tüzel kişinin ünvanı "JP Morgan Chase & Co" olmuştur.

2001 yılında, bu kez, The Chase Manhattan Bank ile Morgan Guaranty Trust Company of New York ABD kanunları çerçevesinde birleşmiş ve ticaret ünvanı da "JPMorgan Chase Bank" olarak değiştirilmiştir.

Söz konusu birleşme doğrultusunda merkezi ABD'de bulunan The Chase Manhattan Bank ile Morgan Guaranty Trust Company of New York'un İstanbul şubeleri de birleşmiş ve birleşen şirketlerin ticaret ünvanı ise "JPMorgan Chase Bank İstanbul Türkiye Şubesi" olarak değiştirilmiştir.

Banka 2005 yılında Amerika Birleşik Devletlerinin önde gelen bankalarından Bank One ile birleşmiştir. Bu birleşme sonucunda Genel Merkezi'nin New York'tan Columbus, Ohio eyaletine taşınması nedeniyle 7 Ocak 2005'te ünvan değişikliği amacıyla T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na başvurulmuş ve 18 Mart 2005 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde JPMorgan Chase Bank, N.A. Merkezi Columbus Ohio, İstanbul - Türkiye Şubesi şeklindeki ünvan değişikliği tescil edilmiştir.

4. BANKANIN SERMAYE YAPISI

Şube'nin hakim sermayedarı (%100) Amerika Birleşik Devletleri'nde mukim JPMorgan Chase Bank & Co'dur.

Müdürler Kurulu

	Adı Soyadı	Eğitim Durumu
Müdürler Kurulu Üyeleri	Mourad M.Megalli	Lisanüstü
	Belma Özmen	Lisans
	Bekir Erdal Çetin	Lisansüstü
Genel Müdür & Müdürler Kurulu Başkanı	Mourad M.Megalli	Lisansüstü
Genel Müdür Yardımcıları	Belma Özmen	Lisans
	Bekir Erdal Çetin	Lisansüstü
İç Denetim ve Kontrolde Sorumlu Müdürler Kurulu Üyesi	Belma Özmen	Lisans

JPMorgan Chase Bank Türkiye'de şube olarak faaliyet göstermektedir. Yukarıda belirtilen kişilerin Şube'de herhangi bir paya sahip değildir.

Şube'de Denetim Kurulu bulunmamaktadır.

5. GENEL MÜDÜR MESAJI

Değerli Çalışma Arkadaşlarımız,

Global bir banka olan JPMorgan Chase Bank'ın İstanbul Şubesi olarak başarılı bir 2005 yılı geçirmiş bulunmaktayız. JP Morgan Chase Bank İstanbul Şubesi tüm faaliyet alanlarında hedeflerin de üzerine çıkarak, 2004 yılına kıyasla daha da üstün bir performans sergilemiştir. 16.803.000 YTL'ye ulaşan kar rakamının yanı sıra yabancı yatırımcıların artan ilgisine paralel olarak, yeni ürün geliştirme ve yaygınlaştırma konularında dünya çapındaki diğer şubelerimizle birlikte giderek yükselen bir grafik göstermiştir. Türkiye'de her geçen gün iyileşen makro ekonomik görünümle birlikte derinleşen para ve sermaye piyasalarındaki payımız, dünya standartlarına gerileyen enflasyon ortamının sağladığı uygun piyasa şartlarıyla birlikte, uzun vadeli ve çeşitlendirilmiş piyasa enstrümanlarının kullanım alanlarının çoğalmasıyla önemli ölçüde artmıştır ve gün geçtikçe artmaya devam edecektir.

Türkiye'nin geçtiğimiz dönemde sağladığı siyasi istikrarın Avrupa Birliği Katılım Sürecinde ekonomik alanlarda yapısal reformlarla pekişmesi, Gelişmekte Olan Piyasalara yatırım yapmakta olan yabancı yatırımcıların Türk Piyasalarına olan ilgisini daha da arttırmıştır. Portföy yatırımlarının yanı sıra doğrudan sermaye girişlerinin rekor seviyelere yükselmesi ve 3 yıldır sağlanan güçlü büyüme performansı tüm sektörlerde olduğu gibi bankacılık sektöründe de önemli mesafeler kaydedilmesine neden olmuştur. Bankacılık sektöründeki satın almalar ve ortaklıklar, yabancı payının artarak sektörün daha da sağlıklı bir sermaye yapısına kavuşmasını sağlamıştır. Sağlanan başarının önümüzdeki dönemde de istikrarlı bir şekilde sürmesi kaçınılmazdır.

Bankamız artan müşteri işlemleriyle birlikte para piyasalarındaki öncü konumunu pekiştirmiştir. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Tahvil ve Bono Piyasası 2005 toplam işlem hacimleri göz önüne alındığında bankamız geçtiğimiz yılların da üzerinde bir başarı göstererek ikinci sıraya yükselmiştir.

Müdürler Kurulu adına, Bankamızın bugünlere gelmesinde özverili çalışmalarıyla katkıda bulunan tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Mourad M.Megalli
Genel Müdür

6. FAALİYET KONULARI VE BANKANIN SEKTÖRDEKİ KONUMU

Bankamız genel müdürlüğü ABD'de olmakla birlikte JPMorgan Chase Bank İstanbul Şubesi organizasyon ve bölgesel dağılımı itibariyle İngiltere'de bulunan bölgesel müdürlüğe bağlıdır. JPMorgan Chase Bank İstanbul şubesi operasyon , bilgi teknolojileri , denetim gibi bir çok birim desteğini Londra Bölge ofisinden sağlamaktadır.

Şube'nin başlıca faaliyet alanları hazine işlemleri, fon yönetimi ve yatırım danışmanlığı gibi hizmet ürünlerini de içinde barındıran Yatırım Bankacılığı'dır. Bunlar:

Şirket Birleşmeleri Yatırım Danışmanlığı
Halka Açma Yatırım Danışmanlığı
Proje Finansmanı
Hazine Bonosu Alım Satımı
Döviz Alım Satımı
Döviz ve Faiz Riski Yönetimi

JPMorgan Chase Bank özellikle kurumsal müşterilere, yerli ve yabancı banka ile mali kuruluşlara hizmet vermektedir. Bankalararası menkul kıymet alım satım işlemlerinde yabancı banka şubeleri arasında işlem sıralamasında üst sıralarda yer almaktadır.

Uluslararası piyasalardaki başarısı, güvenilirliği, hizmet çeşitliliği ile bilinen bir banka olmasından dolayı yurt dışı banka ve fonlar tarafından Türkiye'de tercih edilen bir banka konumundadır.

JPMorgan Chase Bank Londra adına, 17 Ekim 2003 tarihine kadar yabancı yatırımcılara saklama hizmetleri sunmuştur. JPMorgan Chase Bank Londra ile Türkiye’de faaliyette bulunan yabancı bir banka arasında yapılan sözleşme doğrultusunda yabancı yatırımcılara ait menkul değerler 17 Ekim 2003 tarihinde bu bankaya devredilmiştir. Banka sadece JPMorgan Chase Bank Londra şubesine menkul kıymet saklama hizmeti vermektedir.

Bankamız global stratejisi uyarınca sadece ABD’de bireysel bankacılık alanında faaliyet göstermektedir. İstanbul Şubesi olarak bireysel yatırımcıya hizmet vermemektedir.

Türk Bankacılık sektöründeki muhabir ilişkilerini takip eden ve dış ticaret finansmanı hizmetleri sunan bir birimimiz de mevcuttur.

Bankamız aynı zamanda diğer ülkelerdeki şubelerimizin YTL muhabiri olarak çalışmaktadır. Diğer şubelerimizin ülkemizdeki faaliyetleri ile ilgili olarak onlara gerektiği zaman danışmanlık hizmeti de sunmaktadır.

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Şube’nin personel sayısı 39 (31 Aralık 2004: 38) kişidir. Bankamız geçtiğimiz yıl ile karşılaştırıldığında işlem hacmi ve çeşitliliği açısından herhangi bir değişikliğe gitmediğinden eleman sayımızda herhangi bir değişiklik olmamıştır. Elemanlarımızın gerek ülkemizde gerek diğer şubelerimizde gerekli eğitimi almaları sağlanmaktadır.

7.YENİ HİZMET VE FAALİYETLERLE İLGİLİ OLARAK ARAŞTIRMA GELİŞTİRME UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şubemizin sunmakta olduğu hizmetlerin geliştirilmesi , yeni hizmet ve ürünlerinin uygulamaya konulması ile ilgili faaliyetlerimiz Genel Müdürlük bünyesinde sürdürülmektedir.Genel Müdürlük tarafından kullanılan hizmet ve faaliyetler şubeler tarafından piyasa koşullarının gereği olarak gerektiğinde kullanılabilir.

Şubemizin faaliyetlerinde ve ana sistemlerinde herhangi bir değişiklik beklenmemektedir.

B. YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

1. MÜDÜRLER KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ AD VE SOYADLARI, GÖREV SÜRELERİ, SORUMLU OLDUKLARI ALANLAR, ÖĞRENİM DURUMLARI, MESLEKİ DENEYİMLERİ

Müdürler Kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının ad ve soyadları, görev süreleri, sorumlu oldukları alanlar, öğrenim durumları, mesleki deneyimler,

Müdürler Kurulu

	Adı Soyadı	Eğitim Durumu
Müdürler Kurulu Üyeleri	Mourad M.Megalli	Lisanüstü
	Belma Özmen	Lisans
	Bekir Erdal Çetin	Lisansüstü

Mourad Michael Megalli

Görevi: Genel Müdür

Görev Süresi: 03.01.2002'den itibaren

Sorumluluk Alanı: Genel Müdür

1980'de George Washington Üniversitesi, İnşaat Mühendisliği, 1983'de George Washington Üniversitesi Fen Bilimleri Yüksek Lisansı'nı ve 1986'da Yale Üniversitesi, Kamu Yönetimi Yüksek Lisansını bitirdi. 1980-1985 yılları arasında Washington ABD ve Khartum Sudan'da Proje Mühendisi olarak çalıştı. 1985'de girdiği finans dünyasında 85-86 yıllarında Bank of America ve Citibank, NY'da bankacı olarak çalıştı. 1987-1990 yılları arasında Citibank İstanbul'da Kurumsal Finansman Bölümünde yönetici olarak çalıştı. 1990-1997 yılları arasında kendisine ait olan Pangea Partners Şirketinde finansal danışmanlık yaptı. 1997'de girdiği Chase Manhattan Bank ve birleşmeyle isim değiştiren JPMorgan Chase Bank'da sırasıyla Londra'da Türkiye, Orta Asya ve İsrail'den sorumlu yönetici, Moskova'da Rusya, Polonya ve İsrail'den sorumlu Genel Müdür görevlerinde bulundu. Halen JPMorgan Chase Bank İstanbul Şubesinde Genel Müdür ve Müdürler Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Belma Özmen

Görevi: Genel Müdür Yardımcısı

Görev Süresi: 05.02.1987'den itibaren

Sorumluluk Alanı: Krediler, Mali İşler ve Operasyon

1978 yılında Hacettepe Üniversitesi, İktisat Bölümünü bitirdi. 1982-1987 yılları arasında İş Bankası, İktisadi Araştırmalar Müdürlüğünde Ekonomist olarak çalıştı. 1987 yılında Manufacturers Hannover Bank'ta göreve başlayan Özmen banka birleşmeleri ile değişen Chemical Bank, Chase Manhattan Bank ve JPMorgan Chase Bank'da sırasıyla Kredilerden, Kredi ve Mali İşler Bölümünden, Krediler, Mali İşler ve Operasyon Bölümlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Halen Bankamızda Müdürler Kurulu üyesidir.

Bekir Erdal Çetin

Görevi: Genel Müdür Yardımcısı

Görev Süresi: 17.07.2004'den itibaren

Sorumluluk Alanı: Fon Yönetimi

1987 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi, İktisat Bölümünü bitirdi. 1990 yılında Amerika'da Florida eyaletinde Webber College'da Finans yüksek lisans programını tamamlarken öğrenci görevinde bulundu. 1991 yılında Finansbank'ta çalışmaya başladı ve sırasıyla Hazine Bölümünde, Yönetici Adayı programında, İsviçre Cenevre Şubesi'nde Bireysel Bankacılık Bölümünde Direktör olarak, Hollanda Amsterdam Şubesi Hazine Bölümünde ve İstanbul Genel Müdürlük'te Hazine Bölümünde Genel Müdür Yardımcısı olarak toplam 14 sene görev yaptı. 2004 de JPMorgan Chase Bank ta çalışmaya başlayan Erdal Çetin halen Hazine Bölümünde Yönetici olarak görev yapmaktadır. Müdürler Kurulu üyesidir.

2. DENETÇİLERİN GÖREV SÜRELERİ VE MESLEKİ DENEYİMLERİ, KREDİ KOMİTESİ, RİSK YÖNETİMİ KAPSAMINDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN FAALİYETLERİ İLE BU KOMİTELERDE GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELER İLE İÇ DENETİM VE KONTROLDEN SORUMLU YÖNETİM KURULU ÜYESİNİN AD VE SOYADLARI

JPMorgan Chase Bank İstanbul Şubesinde, şube olmasından dolayı denetim komitesi bulunmamaktadır. Denetim JPMorgan Chase Bank Londra Şubesinde bulunan denetim komitesi tarafından yapılmaktadır.

Bankamız bağılı bulunduğu Genel Merkezinin global bazda tesis etmiş olduğu iç denetim ve risk yönetim sistemleri uyarınca Şube olarak taşımakta olduğu mevcut risklerin kontrolü ve yönetimi açısından yeterli bir sisteme sahip bulunmaktadır.

İç denetim sistemi:

JPMorgan Chase Bank İstanbul Şubesi, Bankamızın Avrupa bölge merkezinde (JPMorgan Chase Bank Londra Şubesi) tesis edilmiş bulunan Teftiş Kurulu tarafından denetlenir. Teftiş Kurulu Londra bölge merkezinin Türkiye’de yerleşik bir teftiş elemanı yoktur. Ancak, Teftiş Kurulu bir elemanını İstanbul şubesinden sorumlu müfettiş (Locational Auditor) olarak görevlendirmiştir. Söz konusu teftiş elemanı belirli aralıklarla İstanbul şubesini ziyaret eder, iç kontrol sisteminin işleyişinin denetimini koordine eder. Bunun dışında gerekli gördüğu hesap, kayıt ve bilgiler kendisine iletilir. Ayrıca, aylık olarak toplanan Risk Komitesi toplantılarına bizzat veya telefonla katılarak gelişmeleri takip eder.

İstanbul Şubesi Londra Şubesi merkezli Teftiş Kurulu tarafından denetlenmektedir. Şubenin denetimi en az iki yılda bir olmak üzere gerçekleştirilir. Denetimin sıklığı Teftiş kurulunun yaptığı risk değerlendirmesine bağılı olarak değişebilir. Teftişler, İstanbul şubesinden sorumlu teftiş elemanının koordinasyonu altında uzman bir grup tarafından yapılır. Bu grup uzmanlık alanı farklı teftiş kurulu üyelerinden oluşur ve denetimleri bankanın tüm faaliyet alanlarını kapsar.

İç kontrol sistemi:

JPMorgan Chase Bank İstanbul şubesi bünyesinde, bankanın kurum yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde mevcut mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmesini, hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğünü ve güvenilirliğini, veri sisteminin güvenilirliğini, bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamak amacıyla kurulmuş olan bir iç kontrol sistemi vardır.

Bankamızda iç kontrol sistem ve işleyişi küçük bir organizasyon olmamız nedeni ile etkin bir iletişim yapısı ve iletişim kanalları tesisi ile gerçekleşmektedir. Etkin iletişim sistemi bölge ve merkezi müdürlüklerimiz tarafından da desteklenmektedir.

JPMorgan Chase Bank İstanbul Şubesi iç kontrol sisteminin işleyişini her ay düzenlenen aylık durum toplantısında görüşür.

Bu toplantıda bölüm yöneticileri departmanlarının problemlerini, beklentilerini, piyasada olan değişikliklerin etkilerini, bankanın kar/zarar durumunu, iş hacmindeki değişiklikleri, yeni bir ürün uygulamasına geçilmeden önce alınması gereken onayları, Müdürler Kurulunda alınan kararların uygulamaya konulması ve diğer konuları tartışır. Bu toplantı sonucu hazırlanan toplantı notları yurt dışındaki ve yurt içindeki üst yönetime gönderilir.

Ayrıca, İstanbul Şubesi olarak Londra’daki Avrupa merkezine aylık ve üçer aylık dönemler itibariyle her bölüm tarafından risk derecelendirme (Scorecard) ve kontrol risklerinin

değerlendirilmesi (Control Self Assessment) şeklinde yapılan raporlama çalışmaları da iç kontrol sistemimizin bir parçasıdır.

Risk Yönetimi Sistemi:

Bankamızın risk tanımları ve risk limitleri global bazda tesis edilen genel politikalar doğrultusunda banka üst yönetimi tarafından belirlenmekte ve izlenmektedir. JPMC İstanbul Şubesi genel merkezimizin belirlediği limitler dahilinde risk almakla yükümlüdür.

JPMORGAN CHASE BANK İSTANBUL ŞUBESİ RİSK YÖNETİMİ ORGANİZASYONU

Müdürler Kurulu Mourad Megalli
Belma Özmen
Erdal Bekir Çetin

Banka Risk Komitesi Başkanı Serpil Top

Kredi Risk Komitesi Serpil Top
Tunç Büyüksolak
Emre Yıldırım

Kredi Komitesi: Kendisine verilen yetki sınırları içerisinde kredi önerilerinin değerlendirilmesi ve onaylanması konusunda görev yapmaktadır.

Piyasa Riski Komitesi Oya Arkun
Tunç Büyüksolak

Piyasa Riski Komitesi: Bankanın risk alma isteği derecesinin belirlenmesini ve piyasada oluşması muhtemel döviz , faiz ve likidite risklerinin banka tarafından belirlenen limitler dahilinde kalmasını temin eder.

Operasyonel Risk Komitesi Lale Burkutoğlu
Yasemin Turkan
Deniz Metin

Operasyonel Risk Komitesi: Bankanın operasyonel risklerinin gözden geçirilmesini, tartışılmasını ve çözüme yönelik kararların alınmasını sağlar. Operasyonel risk yönetiminin amacı bankada oluşması muhtemel operasyonel riskleri önceden tespit etmek ve bankayı operasyonel risklerin gerçekleşmesi sonucu oluşabilecek zararlardan korumaktır.

İç Denetim ve Kontrolde Sorumlu Belma Özmen
Müdürler Kurulu Üyesi

3. MÜDÜRLER KURULU VE KOMİTE ÜYELERİNİN İLGİLİ TOPLANTILARA KATILIMI

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunca belirlenen oluşum ve çalışma ve karar alma esaslarına göre kurulan risk yönetimi komiteleri 2005 yılı boyunca ayda bir kere olmak üzere gerekli toplantılarını gerçekleştirmiş olup gerekli toplantı yoğunluğu açısından üyelerin toplantılara katılımı düzenli olarak gerçekleşmiştir.

4. İÇ KONTROL, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN OLARAK SORUMLU MÜDÜRLER KURULU ÜYESİNCE YAPILAN DEĞERLENDİRME

JPMorgan Chase Bank İstanbul Şubesinde iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin organizasyonu, işleyişi, görev, yetki ve sorumlulukları Bankalar Kanunu ile 08.02.2001 tarihli Bankaların İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemleri Hakkındaki Yönetmeliğe uygundur. Ayrıca, JPMorgan Chase Bank'ın bir şubesi olarak banka genel merkezinin belirlediği iç kontrol ve risk yönetimi ilkeleriyle de uyum içinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda faaliyetlerini etkin bir şekilde sürdüren İstanbul Şubesi iç kontrol birimi ile bankanın Londra Teftiş Kurulu Başkanlığı ve Risk Yönetimi arasında koordinasyon ve düzenli bir bilgi akışı bulunmaktadır. Yürütülen faaliyetlere ilişkin raporlar Müdürler Kurulu ve Londra merkezindeki üst yönetim ile düzenli bir şekilde paylaşılmaktadır.

5. İŞE ALMA VE TERFİ UYGULAMALARI

İstanbul şubesinde işe alım süreci, bölümlerden gelen personel taleplerinin JP Morgan Chase'in Londra ofisindeki ilgili bölümüne bildirmesiyle başlamaktadır. Londra ofisindeki ilgili bölüm sözkonusu talebi onaylayarak İstanbul şubesindeki İnsan Kaynakları bölümüne iletir. İşe alım sürecinde adaylara ulaşmak için iç kaynaklar, referanslar, dışarıdan yapılan başvurular ve stajyerler kullanılmaktadır. Tecrübeli eleman ihtiyacı olduğunda, muhtelif insan kaynakları şirketleri aracılığı ile personel alımı yapılmaktadır.

Adaylar belirlendikten sonra, öncelikle talepte bulunan bölümdeki yetkili personeli ile ve sonra İnsan Kaynakları Müdürü ile görüşmekte, bu görüşme olumlu ise son olarak Operasyon ve Mali İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı veya Genel Müdür ile görüşmekte ve ardından iş teklifinde bulunmaktadır.

İstanbul şubesinde kadrolu personel dışında sözleşmeli personel alımı da yapılmaktadır ve işe alım süreçleri sürekli personel alımı ile paraleldir.

İşe alınan adaylarda yapacakları işin niteliğine göre; üniversite lisans ve/veya lisans üstü eğitimi, yabancı dil bilgisi ve alanında tecrübe aranmaktadır. İstihdam edilen personele İstanbul şubesindeki İnsan Kaynakları bölümü tarafından şirketi tanıtan kısa bir oryantasyon programı verilmektedir.

İstihdam edilen personele “Etik kurallarımız” adında bir kitapçık dağıtılmakta ve göreve başlarken tüm kullanıcılar, uyulması gereken kuralları içeren bir form imzalamaktadır.

Terfi uygulaması ise performansa kriterlerine bağlı olarak yapılan değerlendirmeler sonucunda gerçekleştirilmektedir.

6. BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER

Cari Dönem (31/12/2005):

Şube'nin Dahil (*) Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Nakdi	Ortakları		Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi		G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	
Krediler ve Diğer Alacaklar							
Dönem Başı	-	-	-	-	-	239.477	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	8.776	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	-	4.760	-

Bankanın dahil olduğu risk grubu diğer ülkelerdeki şubeler ve genel merkezdir.

a) Şube'nin dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Şube'nin Dahil Olduğu Risk Grubu (*)	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Ortakları		Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Mevduat (**)						
Dönem Başı	-	-	2.191	5.505	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	2.191	220.398	-
Mevduat Faiz Gideri	-	-	-	5.490	3.077	-

(*) Bankaların Kuruluş ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmeliğin 20 nci maddesinin (2) numaralı fıkrasında tanımlanmıştır.

(**) Şube'nin dahil olduğu risk grubuna ait mevduat ve kullanılan kredileri içermektedir.

b) Şube'nin, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

<u>Tüzel Kişiler</u> <u>Olduğu Risk Grubu(*)</u>	<u>Şube'nin Dahil</u>		<u>İştirak ve Bağlı Ortaklıklar</u>		<u>Ortakları</u>		<u>Gerçek ve</u>
	<u>Cari Dönem</u>	<u>Önceki Dönem</u>	<u>Cari Dönem</u>	<u>Önceki Dönem</u>	<u>Cari Dönem</u>	<u>Önceki Dönem</u>	
Alım Satım							
Amaçlı İşlemler							
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	334.664	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	-	-	62	-	-
Riskten Korunma							
Amaçlı İşlemler							
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr / Zarar	-	-	-	-	-	-	-

*Bankaların Kuruluş ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmeliğin 20 nci maddesinin (2) numaralı fıkrasında tanımlanmıştır.

C. FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

1. BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ

2. YIL SONU MALİ TABLOLAR VE DİPNOTLARI

3. MALİ DURUM, KARLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Şube yıl içinde fonlarının büyük kısmını menkul değerlerle değerlendirdiğinden faiz gelirlerinin %82'si menkul değerlerden alınan faizlerden oluşmaktadır. Şubenin menkul değerlerden alınan faizleri 2004'e göre %629 artmıştır. Para piyasası işlemlerinden alınan faizler ise %38 azalmıştır.

Şube sermaye yeterlilik oranı %217.66 olup banka öz kaynak rakamı yükümlülüklerin karşılanması için yeterli düzeydedir.

4. RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Risk yönetimi organizasyonu bankanın karşılaşılabileceği muhtemel risklerin banka genelinde etkin bir koordinasyonla merkezi olarak yönetilmesinden sorumludur.

Banka faaliyetlerinde karşı karşıya kalınan risklerin ölçülmesi, bu risklere ilişkin risk yönetimi politikalarının oluşturulması, risklerin bankanın stratejik hedefleri doğrultusunda ve risk alma isteği sınırları içinde kalmasını sağlamak üzere yönetilmesi risk yönetimi organizasyonunun görev kapsamındadır.

Bankanın risk yönetimi yapısı her iş kolunun faaliyet gösterdiği alanlarla ilgili riskleri tanımlaması ve yönetmesi esasına dayanmaktadır. Bankanın belirlediği risk grupları şöyle sıralanmaktadır: likidite riski, kredi riski, piyasa riski, faiz riski, operasyonel risk, hukuki risk, ün kaybı riski, sorumluluk riski ve özel sermaye riski

Bankanın riski doğru tanımlaması, ölçmesi, izlemesi ve kontrolü bankanın faaliyetlerinin karlı ve tutarlı yürütülmesi açısından kritik öneme sahiptir.

JPMorgan Chase Bank İstanbul Şubesi de risk yönetimi organizasyon ve ilkelerini belirlerken Banka Düzenleme ve Denetleme Kurumunun belirlediği politikaların yanında banka genel merkezinin şubelerine getirmiş olduğu yönetim ilkeleri ve kuralları da benimsemek durumundadır.

5. DERECELENDİRME KURULUŞLARINCA VERİLEN DERECELENDİRME NOTU

JPMorgan Chase Bank'in holding şirketi ile başlıca iştiraklerinin 31.12.2004 ve 31.12.2005 itibariyle derecelendirme notu aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	<u>Kısa Vadeli Borçlar</u>			<u>Uzun Vadeli Borçlar</u>		
	<u>Moody's</u>	<u>S&P</u>	<u>Fitch</u>	<u>Moody's</u>	<u>S&P</u>	<u>Fitch</u>
JPMorgan Chase & Co	P-1	A-1	F1	Aa3	A+	A+
JPMorgan Chase Bank, N.A.	P-1	A-1+	F1+	Aa2	AA-	A+
Chase Bank USA, N.A.	P-1	A-1+	F1+	Aa2	AA-	A+

6. RAPOR DÖNEMİ DAHİL BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL TABLOLAR

RAPOR DÖNEMİ DAHİL BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER					
	2005	2004	2003	2002	2001
Toplam aktifler	353,348.00	430,116.00	73,126.00	97,662.00	178,036.00
Mevduat	275,899.00	372,741.00	7,263.00	6,346.00	4,299.00
Krediler	-	2,191.00	2,514.00	39,119.00	14,495.00
Özkaynaklar	67,269.00	50,466.00	53,520.00	37,939.00	22,467.00
Net kar / (zarar)	16,803.00	823.00	10,719.00	2,374.00	75,758.00